



Mensurando a Licença Social para Operar na Mineração: Transformando riscos em valor

*Social License to Operate in Mining:
turning risk into value*

Ana Lúcia Santiago, P.h.D. Social Licence to Operate, Mining

analucia@equilibriosocioambiental.com.br

<http://equilibriosocio.azurewebsites.net/>

Doutora em Administração / Licença Social Operar Setor de Mineração Centro Universitário FEI -SP

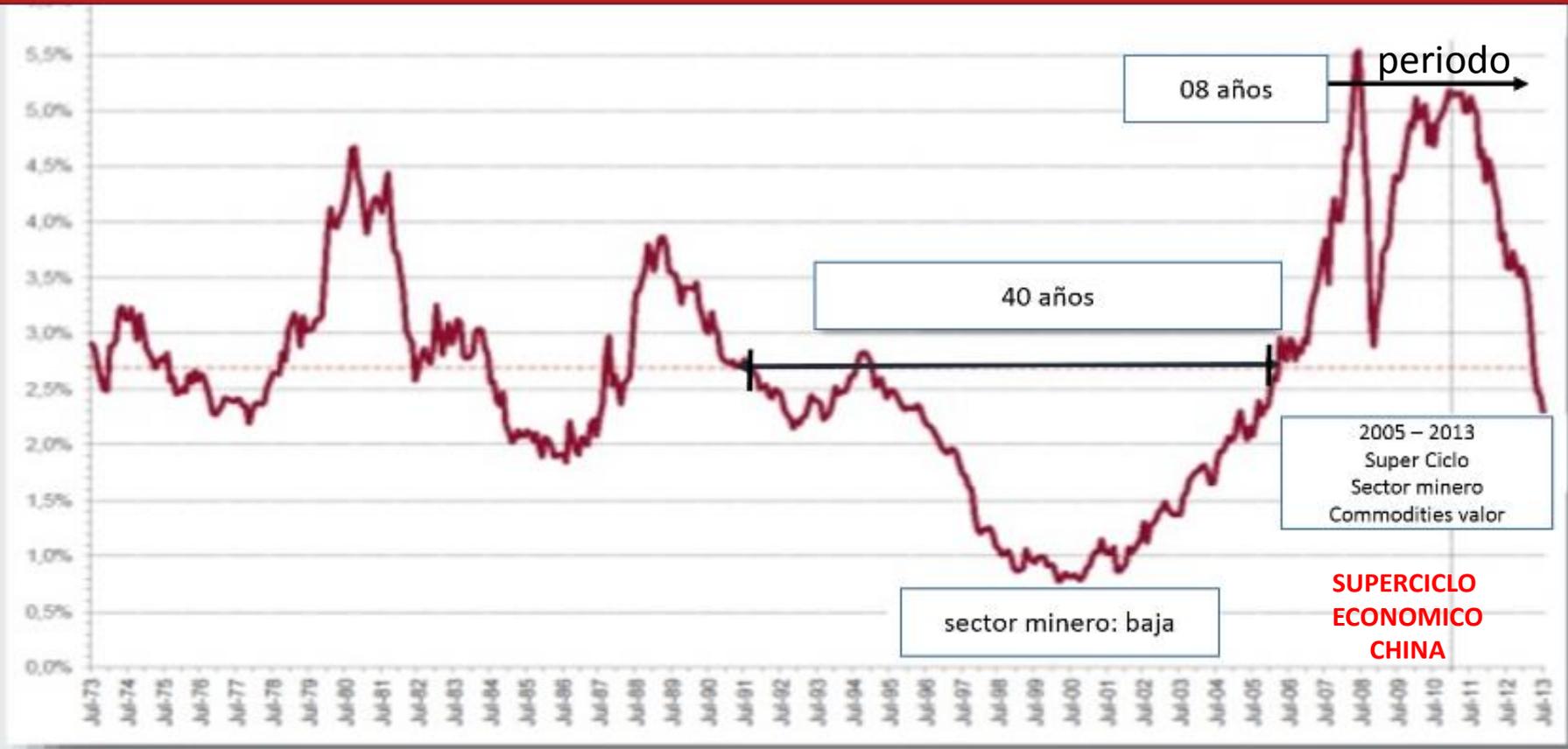
Doutora em Economia, Empresa e Sociedade. Universidade Alicantense – Escola de Sociologia, Espanha

Advogada, Administradora. Mestre em SGI – Saúde, Segurança Trabalho, Meio Ambiente e Resp. Social



Contexto

Desempenho da Mineração Mundial - Unctad – ONU 2016 Superciclo Crescimento *Commodities*



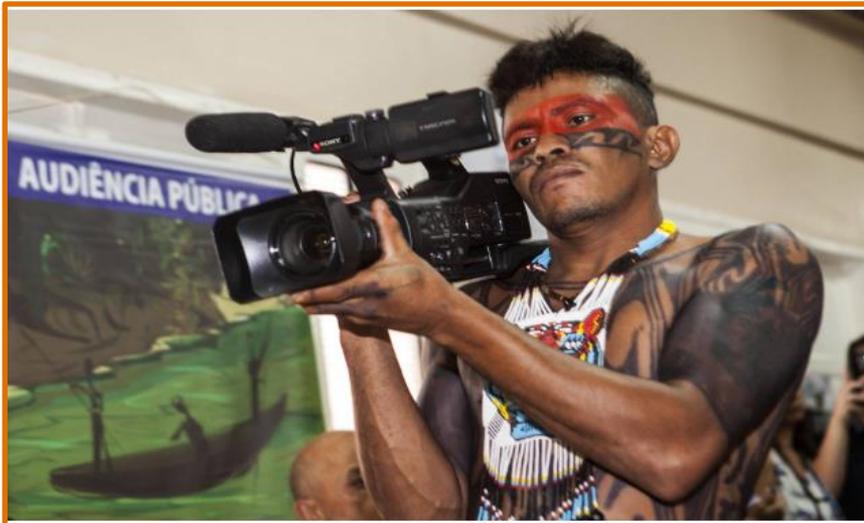
Comunidades Locais



MAIOR CAPACIDADE DE REAÇÃO E ACESSO AOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO
DEMANDA UMA NOVA GOVERNANÇA, AMBIENTAL NÃO É SÓ ESTADO



A COMPLEXIDADE DAS RELAÇÕES ENTRE A EMPRESA E A COMUNIDADE LOCAL
DEMANDAM ABORDAGENS MAIS REFINADAS, MAIS AVANÇADAS
PARA ALÉM DAS RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E COMUNICAÇÃO





Sustainable Minerals Institute

Search this site



[Home](#)

[About](#) ▾

[Research](#) ▾

[People](#)

[Study](#) ▾

[Partnerships](#) ▾

[News & Events](#) ▾

[Intranet](#)

[Contact](#)



SMI CSR
Centre for Social
Responsibility in Mining

The Centre for Social Responsibility in Mining (CSR) conducts social science research about resource development.



Government
of Canada

Gouvernement
du Canada

Canada.ca | Services | Departments | Français

Indigenous and Northern Affairs Canada



Canada

- Topics ▾
- Indigenous peoples ▾
- The North ▾
- Reconciliation ▾
- Indian status ▾
- Funding ▾
- Reporting ▾
- Regional Offices ▾

[Home](#) → [Topics](#) → [Consultation, engagement and the duty to consult](#)

Consultation, engagement and the duty to consult

The Government of Canada consults with Canadians on a wide variety of matters. It engages with Indigenous peoples for many reasons, including the duty to consult.





Vision & Mission

Environmental and Social Responsibility Society

[Engineering curriculum working group information](#)

[Vision & Mission](#)

[Executive Officers](#)

[Calendar of Events](#)

[All Societies](#)

The CIM Environmental Society was founded in 1998 to provide a forum for the exchange of knowledge and skills in technical and environmental areas between professionals in the mining, metallurgical, petroleum and coal industries. The first Chair of the Society was David Orava in 1998, followed by Ian Horne from (2001-2004). Dogan Paktunc (2004-2006) led a major revitalization effort in 2004 and 2005, and Bob Butler (2006-2008) and David Bleiker (2008-2009) followed as chairs.

In 2011 the current Chair of the society, Janice Zinck, led another revitalization effort and the Environment Society was reformed into the Environment and Social Responsibility Society. The Society aims to provide value to its members by promoting effective use of science and technology in meeting industries' and communities' environmental goals.



INNOVATIVE WORK & SAFETY WEAR

Mark's
COMMERCIAL
WHERE SAFETY WORKS

CONNECT WITH US >

Individual Buying Power

Inner Circle Buying Power

soooof
Buy Better. Buy Together.

Geologia social?



Resources for Future Generations

PREMIERE CONFERENCE ON ENERGY • MINERALS • WATER • THE EARTH

June 16-21, 2018 | Vancouver Convention Center | Vancouver, BC, CANADA

Resources & Society: Social & Ethical Values

Geologia social aplicada aos recursos minerais

As ciências da Terra sempre foram conectadas à Sociedade. A fim de gerenciar plenamente o desenvolvimento sustentável no setor de mineração, precisamos mobilizar não só geologia econômica e geologia ambiental, mas também construir novas abordagens multidisciplinares que possam ser reunidas sob o conceito de "**geologia social**". Um depósito de minério é um objeto geológico e social, especialmente pelo seu ambiente e impactos técnicos, econômicos, políticos e sociais.

http://rfg2018.gibsongroup.ca/sessions.php?subtheme_id=21

Tendências

RFG 2018

Resources for Future Generations

PREMIERE CONFERENCE ON ENERGY • MINERALS • WATER • THE EARTH

June 16-21, 2018 | Vancouver Convention Center | Vancouver, BC, CANADA

Desempenho social das empresas
Nova excelência empresarial?

Custos dos Conflitos



HARVARD Kennedy School
*Corporate Social
Responsibility Initiative*



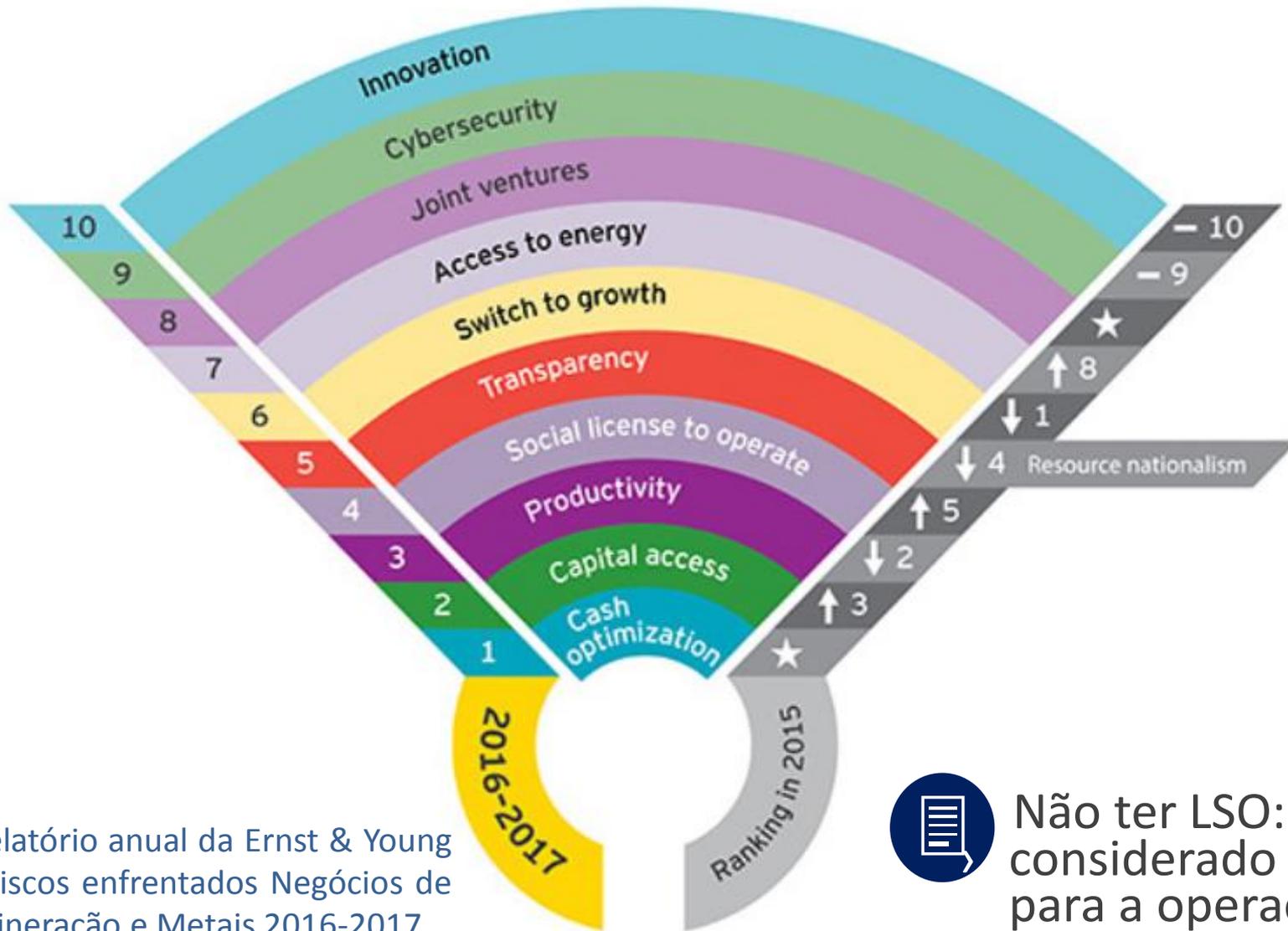
**THE UNIVERSITY
OF QUEENSLAND**
AUSTRALIA



Costs of Company-Community Conflict in the Extractive Sector

Rachel Davis and Daniel Franks

Riscos: Top 10 business risks facing mining



Relatório anual da Ernst & Young
"Riscos enfrentados Negócios de
Mineração e Metais 2016-2017



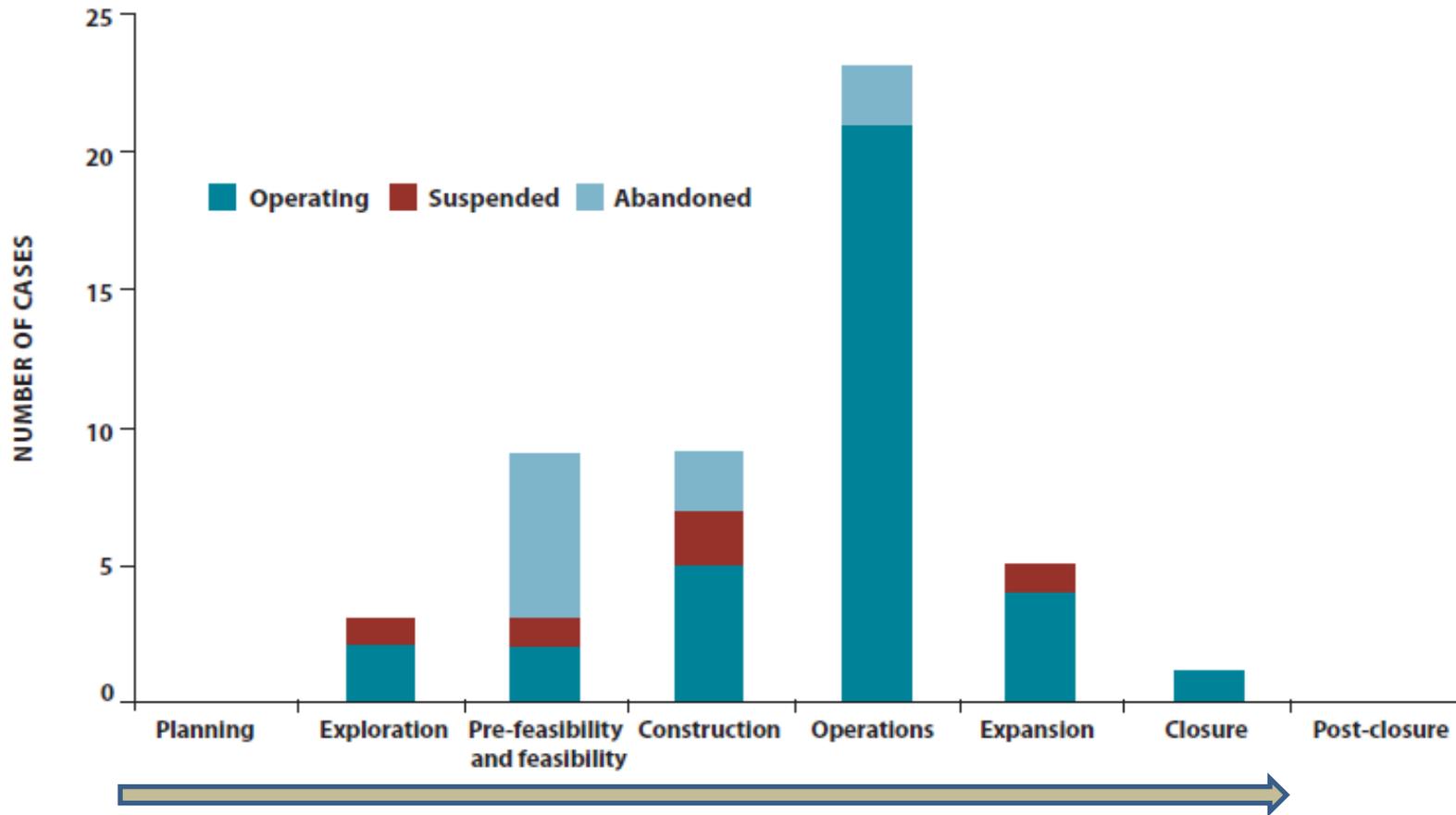
Não ter LSO:
considerado risco
para a operação (4°)

↑ Up from 2015 ↓ Down from 2015 — Same as 2015 ★ New to the radar

Ernst & Young: <http://www.ey.com/gl/en/industries/mining---metals/business-risks-in-mining-and-metals>

Influência da Comunidade Local no Negócio

FIG. 2. CASES OF COMPANY-COMMUNITY CONFLICT: OPERATING STAGE (n=50)



Franks et al . (2014) Queensland University. Austrália

Licença Social Operar

Seção 1 - Compreender o que é

LSO: interações efetivas



anywhere if they don't get a social
licence to operate they'll

<https://www.youtube.com/watch?v=hH7MkV9fOml>

Frank Vanclay (University of Groningen) on social
licence to operate

LSO Origem



1997

- › Equador Banco Mundial
- › Estudos sobre Mineração Norte do Canadá



2007

- › Conselho Internacional de Mineração (ICMM)
- › Conselho Mineral Australia
- › Associação Mineira Canadá



2010 CERTIFICAÇÕES

- › Adoção do termo LSO
- › BSR *Accountability*
- › ISO 26.000 e outras
- › AUSTRALIAN GOVERNMENT. Leading Practice Program for the Mining Industry. Community engagement and development. 2016a.



Surgiu âmbito das Engenharias

Licença Social para Operar

Legitimação das operações de uma empresa pela sociedade, porém, é a população local que sente os impactos das atividades produtivas a que primeiro concede ou nega a Licença Social (SANTIAGO, 2016)



Fotos: Santiago, Minas Gerais e Bahia (2014, 2015)

O que é Licença Social para Operar?



- › Não é um documento
- › Não se resume a audiência pública
- › Não é concedida por autoridade legal



- › Apoio comunitário ao Negócio
- › O nível de aceitação ou aprovação concedido a uma operação ou projeto pela comunidade local e outras partes interessadas
- › É adicional a licenças formais, permissões de planejamento e permissões de agências governamentais



Em resumo: É uma disposição da comunidade em ter uma operação de mineração atuando na localidade (bairro, área e ou distrito mais amplo)

Modelo de Análise da Licença Social para Operar (LSO) (Adaptado de Boutilier e Thomson- 2011)

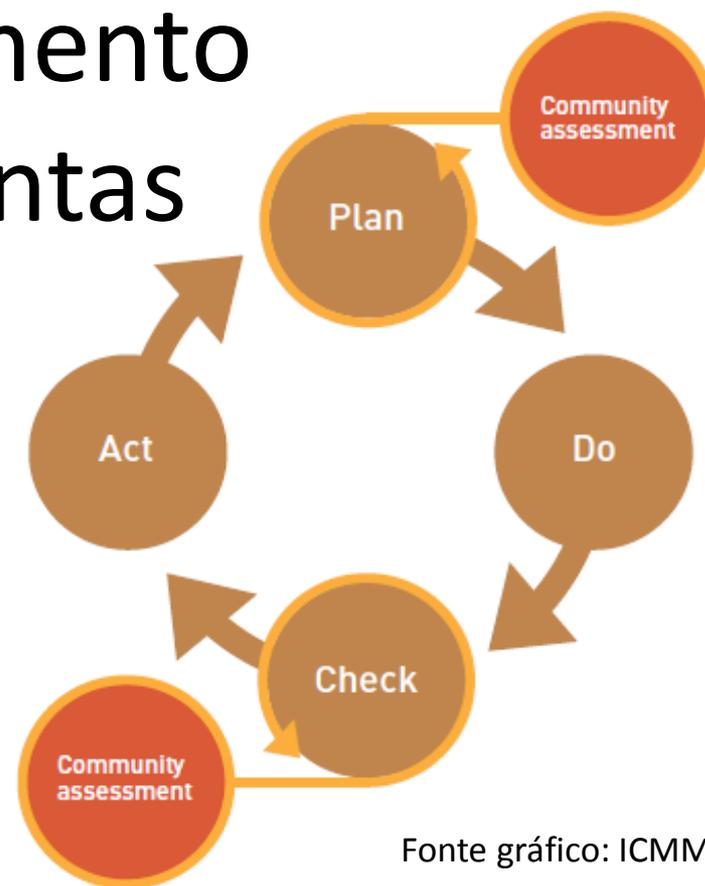


Seção 2 – Medir
qual é o nível atual de apoio
comunitário?

Licença Social Operar

Seção 3 - Avalie e responda

Seção 4 – Planejamento e uso de ferramentas



Licença social operar contexto Brasil

Estudo de caso 2 minas MG



Licença Social para Operar na prática



Minto Mine, Yukon, Canadá (PRNO, 2015)

LSO emitida, participação governo, benefícios e participação comunidade nas tomadas de decisão, diálogo, impactos gerenciados



Mina Tambogrande, Peru (PRNO, 2015)

LSO não estabelecida com autoridades locais e moradores, contexto difícil, polarização posições, baixa confiança poder público e no governo



Pesquisa Brasil (SANTIAGO, 2016)

2 minas Estado MG / 110 multi stakeholders
LSO contexto Brasil
Identificação novos fatores de influência LSO
LSO INSTÁVEL

Ciclo da Licença Social Operar



Resiliência, benefícios locais, gestão do impacto e aprendizagem social

- ✓ Aumentar a sua capacidade de se antecipar, lidar, resistir e recupera-se de um impacto (BLAIKIE et al., 2004)
- ✓ Tornar a comunidade mais resiliente, preparados para os impactos negativos, além de reconhecer e valorizar os positivos, benefícios (PRNO 2015; SANTIAGO, 2016).
- ✓ Comunidade do entorno entender como funciona o projeto de mineração, quais os benefícios e impactos. Trabalhar aprendizagem social e fortalecer o capital social.

Muito obrigado!

ANA LÚCIA FREZZATTI SANTIAGO, PROFA. DRA.
analucia@equilibriosocioambiental.com.br

SANTIAGO, Ana Lúcia. Social license to operate: A case study from Brazilian mining industry. . Tese de Doutorado. Centro Universitário FEI/Universidade de Alicante. 2016.

SANTIAGO, A. L.; DEMAJOROVIC, J. Social license to operate: A case study from Brazilian mining industry. Latin American Journal of Management for Sustainable Development, v 3 p 19 34. 2016.

Outras referências solicitar para
analucia@equilibriosocioambiental.com.br